

## «Pautas para adoptar un enfoque colaborativo en la ejecución de obras públicas»



**Daniel Cuentas**  
Árbitro



## Temas a abordar

01

¿Qué es un enfoque colaborativo?

02

¿Cuáles son los principales retos?

03

¿Qué está en nuestro alcance?



**PGE**

Procuraduría General del  
Estado



1

# ¿Qué es un enfoque colaborativo?

---

Satisfacer una necesidad pública es el objetivo



Escuela De Gestión Pública

BRECHA DE INFRAESTRUCTURA SUMA US\$159,5 MIL MLLS.

2016 - 2025

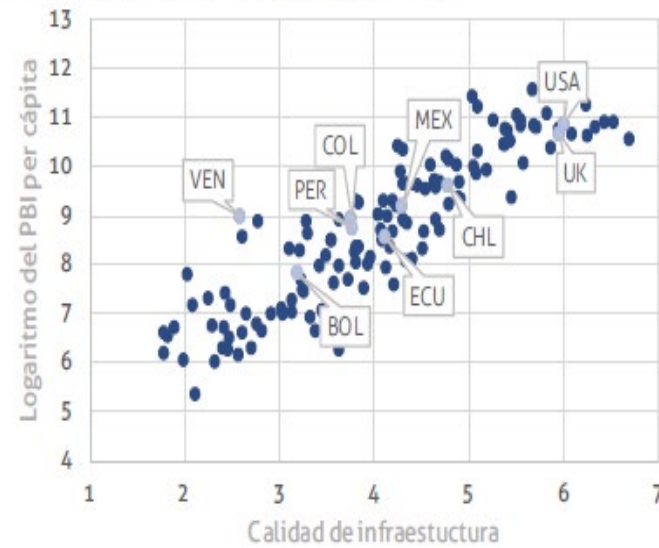
**Brecha de infraestructura**

En US\$ millones al 2015

Sector	2016 - 2020	2021 - 2025	2016 - 2025
Agua y saneamiento (*)	6.970	5.282	12.252
Telecomunicaciones	12.603	14.432	27.036
Transporte	21.253	36.246	57.499
Energía	11.388	19.387	30.775
Salud	9.472	9.472	18.944
Educación (**)	2.592	1.976	4.568
Infraestructura hidráulica	4.537	3.940	8.477
<b>Total</b>	<b>68.815</b>	<b>90.734</b>	<b>159.549</b>

# Brecha de Infraestructura

La brecha en infraestructura en el Perú refleja una necesidad por concretar más proyectos

**GRÁFICO 1. CALIDAD DE INFRAESTRUCTURA Y PBI PER CÁPITA**

Perú se encuentra cerca de alcanzar el equilibrio entre PBI per cápita y la calidad de infraestructura, de acuerdo con el BID.

# Obras paralizadas 2023

**Tabla 5. Obras paralizadas por sector de gobierno**

Sector	Nivel de gobierno						
	G. Nacional	G. Regional	G. Local	Total general		Costo actualizado	
	Cant.	Cant.	Cant.	Cant.	%	S/	%
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	48	45	342	435	27.0%	8,645,074,881	38.2%
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	61	25	299	385	23.9%	3,360,357,486	14.8%
AGRICULTURA	60	30	120	210	13.1%	1,724,876,786	7.6%
EDUCACIÓN	24	25	87	136	8.5%	716,679,563	3.2%
CULTURA	4	3	104	111	6.9%	489,909,369	2.2%
SALUD	22	20	15	57	3.5%	3,534,149,133	15.6%
OTROS SECTORES	37	23	215	275	17.1%	4,177,902,682	18.4%
<b>Total</b>	<b>256</b>	<b>171</b>	<b>1182</b>	<b>1609</b>	<b>100%</b>	<b>22,648,949,901</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Sistema Nacional de Obras Públicas - Infobras**Elaboración:** Subgerencia de Seguimiento y Evaluación del Sistema Nacional de Control (SESNC).**Fecha:** 31/05/2023

La CGR ha elaborado un informe a mayo de 2023 en el que se advierte un total de 1609 obras paralizadas



**PGE**

Procuraduría General  
del Estado

Centro de  
Formación y  
Capacitación



Gobierno del Peru



BICENTENARIO  
DEL PERÚ  
2021 - 2024

“

**Un enfoque colaborativo implica la adecuada gestión contractual, anteponiendo el interés integral del proyecto y empleando las mejores prácticas de la industria”.**



2

# ¿Cuáles son los principales retos?

---

El estado del arte





# Principales retos

¿Cuáles son las principales causas que impiden una gestión colaborativa de las obras públicas?





**PGE**

Procuraduría General  
del Estado

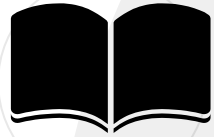
Centro de  
Formación y  
Capacitación



Gobierno del Peru



BICENTENARIO  
DEL PERÚ  
2021 - 2024



**LA LCE**

- Visión General del proyecto
- Plazos de caducidad
- Redacción ambigua

# El problema con la LCE

Múltiples cambios en la normativa generan consecuencias que impiden la adopción de enfoques colaborativos



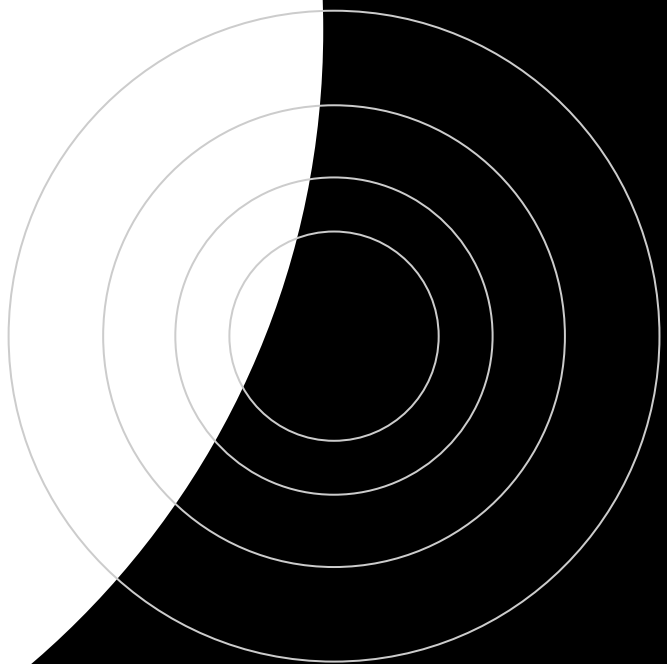


3

# ¿Qué está a nuestro alcance?

---

Herramientas a nuestra disposición



# Gestión Colaborativa en la LCE

## La regulación actual lo permite

Las tres E's en la LCE



## Las JRD's

Permite el acompañamiento cercano del proyecto y previene la espiral del conflicto.

Función consultiva.



## El BIM

Es la colaboración por excelencia. Modelo de información compartida.

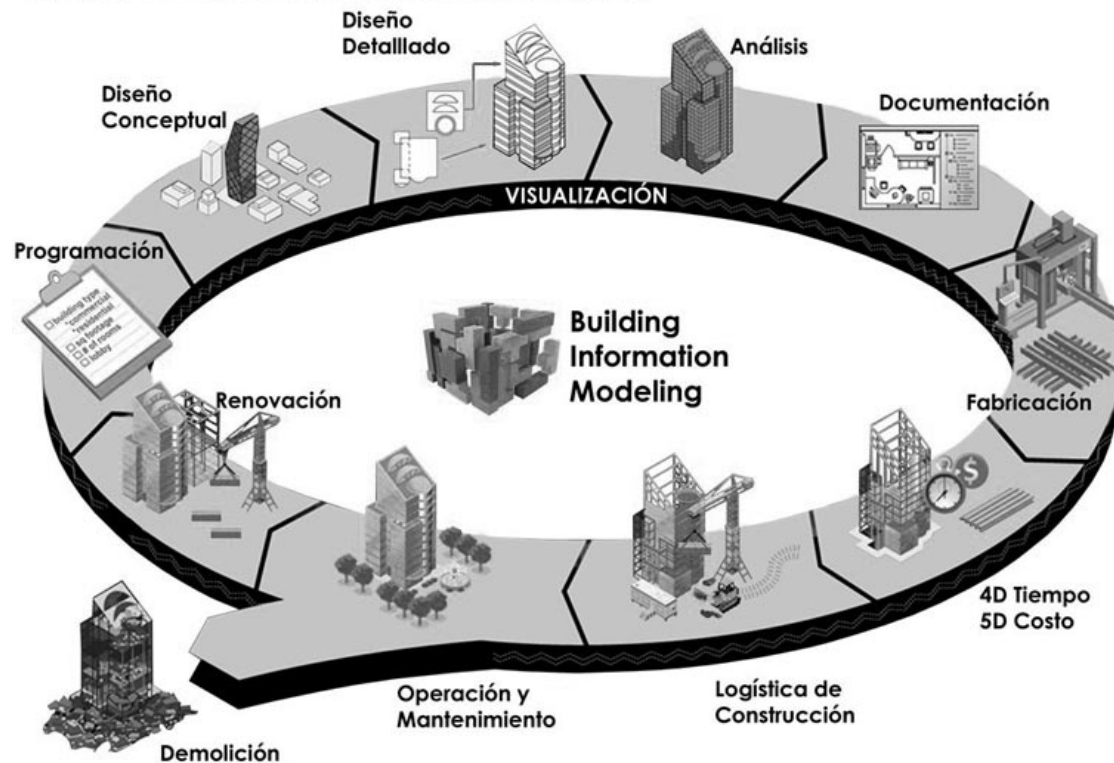
## El COE

El cuaderno de obra electrónico permite la transparencia en la información consignada.



# ¿Qué es el BIM?

## CICLO DE VIDA DE LA EDIFICACIÓN.

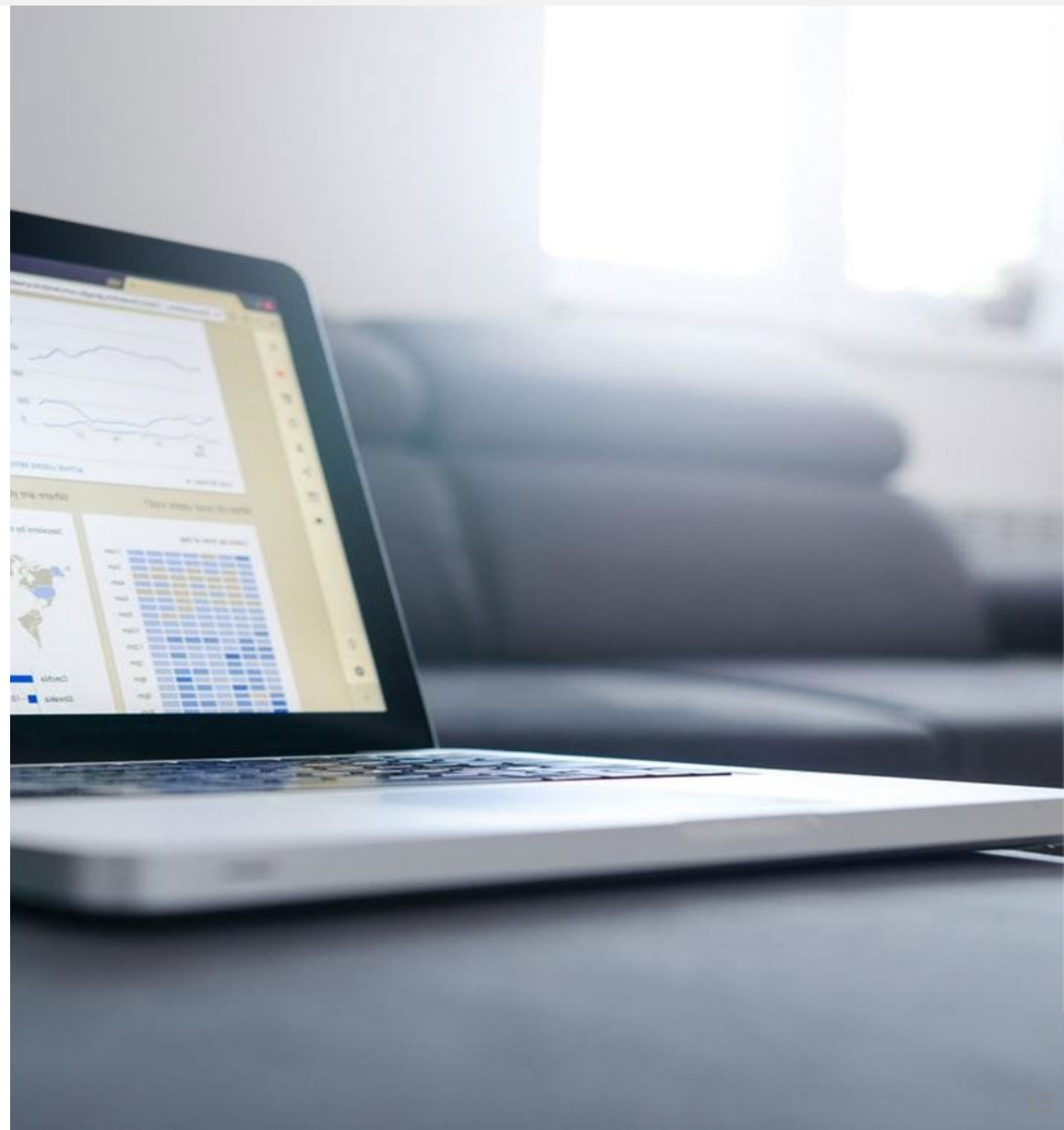


## Marco de referencia

■ Prevención de riesgos.

■ Alertas Tempranas | Registro y Gestión  
Continúa.

■ Cambio debe ser liderado por el Estado.



# Gracias



**Daniel Cuentas, MCI Arb**

RNA-OSCE | Arbitraje | Construcción | Contratación Pública |  
Derecho Civil

